

Faktoren zur Nutzenbestimmung einer PPS- Einführung Controlling im Mittelstand

Remscheid im Mai 2010

Platvoet
Mittelstandsberatung

Nutzeffekte ERP/ PPS (1 von 2)



Die folgenden (beispielhaften) Faktoren beeinflussen den Nutzen einer PPS / ERP Einführung, bzw. werden durch die PPS Lösung beeinflusst. Die Kontrolle und Steuerung dieser Faktoren ist im wesentlichen verantwortlich für den betriebswirtschaftlichen Erfolg der Einführung.

1. Reduzierung Vorratsvermögen

- Effektive Bedarfsplanung abgeleitet aus dem Produktionsplan
- Nutzung von Sicherheits- und Mindestbeständen
- Bessere Einkaufsplanung

2. Reduzierung Vertriebs-/Verwaltungskosten

- Vereinfachung der Inventuraufnahme und –Bewertung
- Effektiveres Bestellwesen (wirtschaftliche Bestellmenge)
- Verringerung der Bestelltätigkeiten (automatische Bestellvorschläge)
- Verbesserung der Einkaufsbedingungen durch bessere Terminierung und Übersicht über das Einkaufsvolumen
- Durch permanente Inventur monatliche Materialverbrauchsdaten, Senkung Kosten für Inventur
- Detaillierte Informationsbereitstellung nur durch Computer möglich

3. Produktivitätssteigerung

- Verringerung von Leerlaufzeiten
- Verringerung von „Schnellschüssen“ in der Produktion
- Kontrolle und Controlling der Materialkosten (Soll/ Ist- Vergleich)
- Reduzierung ungeplanter Überstunden



Firmenspezifisch müssen alle Faktoren geprüft, überarbeitet und erweitert werden. Sodann lassen sich aus allen Faktoren Zielvorgaben für das verantwortliche Management entwickeln und in ein effizientes Controlling mit monatlichem Berichtswesen umsetzen.

4. Lagerkostenoptimierung

Zeitgerechte Bevorratung abgeleitet aus dem Produktionsplan

Optimale Bewirtschaftung der verfügbaren Lagerfläche

Optimierung der Nutzung von Lagerflächen oder Reduzierung benötigter Flächen

Kontrolle der externen Lagerflächen und damit der Gebühren

5. Umsatzsteigerung aus Rückgang der Retouren und Erhöhter Lieferfähigkeit

Sicherstellung der Lieferfähigkeit in Zeit und Menge

Ziel einer besseren Lieferfähigkeit als der Wettbewerb

Reduzierung des Zeitbedarfs im Kundenservice/ Call Center bezüglich Kundenrückrufen

Steigerung der Kundenzufriedenheit

6. Reduzierung der Transportkosten

Optimierung des Transportes zu externen Lagern (eigener Fuhrpark oder Spedition)

Reduzierung von Bezugskosten durch Veränderung der Anlieferung

7. Reduzierung von Ausschuss

Durch verbesserte Planung Verringerung von Ausschuss

Kontrolle von Ausschuss



Mittelstandsberatung

Ralf Platvoet

Diplom Ökonom

Fontanestr. 118 D - 42897 Remscheid

Telefon: +49 (0)176 9560 2269

Ralf.Platvoet@Platvoet.Org